

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Département communications et affaires publiques

Le : 28 juillet 2022

De : Laurent Fogliani, chef de département communications et affaires publiques

À : Contacts médias

Résultats du premier semestre 2022 et cap vers le deuxième semestre avec une mobilisation indispensable de toutes les équipes

Dans un environnement de prix particulièrement favorable, la SLN a augmenté légèrement sa production au 1er semestre 2022 en comparaison du 1er semestre 2021. Tout en réalisant des engagements historiques et des investissements importants permettant d'ancrer les échelons nécessaires à sa nouvelle trajectoire, la SLN a subi de plein fouet l'augmentation du prix des matières premières (fuel, charbon, ...) et du fret. Le prix du ferronickel se situe à un niveau très en-dessous du cours du nickel au LME. De plus, les sites font face à des intempéries considérables avec une augmentation de la pluviométrie de + 50% sur la moyenne des 6 dernières années. Au bilan, la trésorerie de la SLN s'est dégradée. Le second semestre est focalisé sur la production minière et métallurgique pour tenir les objectifs révisés et sur la maîtrise des coûts opérationnels.

Sur la période, une démarche historique d'engagements réciproques a été formalisée entre le Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie et la SLN pour repenser la trajectoire long terme de l'entreprise.

Dans ce cadre, des investissements importants ont été réalisés pour renouveler la flotte d'engins, recruter les compétences nécessaires à la montée en puissance, ou encore livrer les projets stratégiques de la Centrale Accostée Temporaire (CAT) et du Transbordement.

La **production minière atteint 2,4 millions de tonnes sur le semestre**, en amélioration de + 6% par rapport à la même période de 2021. **Les exports de minerais non valorisables localement atteignent 1,5 million de tonnes (+ 31%)**. Néanmoins, cette production minière reste limitée du fait des intempéries considérables subies sur les 6 premiers mois (+ 13% de jours de pluies par rapport au S1-2021). En outre, sur plusieurs sites miniers, l'extraction et l'expédition de minerai sont entravées sur des durées longues.

A Kouaoua, les blocages sociétaux persistants ne permettent d'expédier le minerai que de façon occasionnelle, soit 4 fois moins que les volumes planifiés.

A Poum, depuis plusieurs semaines, l'expédition du minerai n'est plus possible car les capacités de chargement font défaut ; l'extraction a dû être ponctuellement arrêtée faute d'un niveau suffisant de sécurité.

Ces situations contribuent à mettre en péril l'entreprise et appelle une résolution rapide par la SLN et ses parties prenantes.

L'**usine de Doniambo a produit en 6 mois un peu plus de 20 000 tonnes de nickel contenu dans du ferronickel (+10% par rapport au S1 2021)**, ce qui reste un volume historiquement bas. La réalisation des objectifs annuels est compromise. D'une part, les productions réduites des mines évoquées précédemment, et d'autre part, l'instabilité de l'alimentation électrique, ne permettent pas un niveau de production optimal et régulier. Enfin, si le cours du nickel au LME reste relativement haut, le ferronickel se vend désormais à des prix très inférieurs au cours du nickel au LME, ce qui contribue à réduire notre chiffre d'affaires.

Malgré les améliorations de la production et la forte hausse des prix de vente, la situation financière de la SLN s'est détériorée (trésorerie en baisse de 0,4 milliard de Francs CFP) sur la période. Les prix du fuel ont doublé et ceux du charbon ont quadruplé, en plus de l'augmentation de 43% des prix du fret. Au premier semestre 2022, le Cash-Cost se situe à 8.06 \$/lb. **Le niveau d'endettement s'élève à 50.9 milliards de Francs CFP (427 millions d'euros).**



LE
NICKEL - SLN



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Face à un marché du Ferronickel qui s'est replié au deuxième trimestre, et qui devrait encore ralentir au second semestre 2022, la SLN doit réaliser un effort majeur d'optimisation de sa productivité. Cela lui permettra de s'inscrire durablement dans sa nouvelle trajectoire en mobilisant l'ensemble de ses équipes, et celles de ses sous-traitants et partenaires, à l'atteinte de ses objectifs.

Compte tenu du niveau de production réalisé sur le 1er semestre, de l'alimentation électrique instable de l'usine et des blocages sur sites ne permettant pas d'opérer normalement sur les mines de Poum et de Kouaoua, les objectifs opérationnels ont été révisés à la baisse, à savoir, la production de plus de 40 000 tonnes de nickel contenu dans du ferronickel (par rapport à plus de 45 000 t-Ni), et l'export de plus de 3,5 millions de tonnes de minerais (par rapport à plus de 4 millions de tonnes).

Guillaume Verschaeve, Directeur Général

« De nombreux facteurs exogènes mais aussi endogènes ont de nouveau pesé sur la situation financière de la SLN qui s'est dégradée au 1er semestre 2022 alors que le contexte de marché était particulièrement favorable. Nous sommes tous appelés à nous mobiliser et à nous concentrer sur le plan et les objectifs de production avec le plus haut niveau de sécurité et en toute maîtrise des coûts. »

Dominique Katrawa, Président du Conseil d'Administration

« Au cours du premier semestre 2022, la SLN a confirmé sa volonté de poursuivre une exploitation responsable et durable en partenariat avec les Calédoniennes et Calédoniens. Elle s'est engagée, elle a investi lourdement, créé de l'emploi, signé des accords, co-construit. Après un premier semestre 2022 au cours duquel sa trésorerie s'est encore dégradée, elle doit remobiliser de façon urgente ses équipes pour tenir ses engagements envers ses partenaires et actionnaires. »

Contact médias :

Laurent Fogliani - Tél. : 734 000 - laurent.fogliani@eramet-sln.com / com@eramet-sln.com

Pour en savoir plus sur la SLN et pour télécharger des images :

www.sln.nc

[SLN - Le Nickel | Facebook](#)

<https://www.linkedin.com/company/sln-le-nickel/>

Raison d'être de la SLN et du groupe Eramet :

Devenir une référence de la transformation responsable des ressources minérales de la terre pour le bien-vivre ensemble.

A propos de la SLN : Société minière et métallurgique calédonienne opérant sur la Grande Terre et transformant le minerai en ferronickel dans son site industriel nouméen. Les extractions de matériaux non valorisables localement (minerais de faible teneur) sont valorisées par des exportations conformément aux autorisations délivrées par les autorités calédoniennes. La SLN emploie 2 300 personnes dont 97% d'emploi local. Plus de la moitié de ces emplois sont basés en province Nord. Elle génère près de 8 000 emplois indirects et induits impactant sensiblement l'économie de l'archipel. L'acceptation sociétale de ses activités est déterminante et structurée par la norme IRMA. Elle consacre plus d'un milliard FCFP par an à la protection de son environnement et à des contributions positives pour ses populations voisines. Filiale du groupe français ERAMET, 34% de son capital est détenu par la STCPI, société rassemblant les trois provinces et n'ayant aucune dette envers la SLN. La SLN est inscrite dans les systèmes d'amélioration continue des standards ISO pour la qualité, l'environnement, la sécurité et l'efficacité énergétique (ISO 9001 / ISO 14001 / ISO 45001 / ISO 50001).

* RSE = Responsabilité Sociétale d'Entreprise

Tout savoir sur la norme IRMA : <https://responsiblemining.net/> The Initiative for Responsible Mining Assurance