

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Département communications & affaires publiques

Le : 24 février 2022

De : Laurent Fogliani, Chef de département

À : Contacts médias

SLN : une année 2021 contrastée dans un marché historiquement porteur

Les fortes perturbations sociales et climatiques, la perte d'une tranche de la centrale électrique et l'impact Covid n'ont pas permis à la SLN de profiter pleinement des prix en 2021. Elle termine l'année avec un résultat d'exploitation négatif : -1,3 milliard XPF contre -8,5 en 2020. Pour autant, la SLN a démontré qu'elle avait la capacité de produire 4Mt en rythme annualisé au dernier trimestre 2021. Ce début d'année marque une période nouvelle qui s'ouvre avec l'obtention de l'autorisation d'exporter 6 millions de tonnes de minerais dans le cadre d'une trajectoire de long terme partagée avec les institutions calédoniennes.

En termes de sécurité, première valeur de la SLN, et malgré les impacts liés à la COVID et à ses confinements, l'engagement des équipes a permis d'atteindre un TF2 de 5,5, poursuivant sa tendance à la baisse. Cependant, l'accident tragique qui a touché une collaboratrice de la centrale électrique en mai dernier et le nombre d'accidents et de soins encore trop nombreux, guident l'entreprise sur les pistes d'améliorations à poursuivre en 2022.

Alors que les conditions climatiques au premier semestre ont fortement pénalisé l'ensemble de la profession, la SLN a maintenu son niveau de production à 5,4 Mth. Ses exportations de minerai de nickel à faible teneur ont augmenté de + 17 %, à près de 3 Mth.

La performance de l'usine est en retrait : 39 118 t NI produites (-18%).

Globalement, les investissements ont été stables et atteignent 4,1 milliards XPF sur l'année. Les priorités ont été la mise en place des infrastructures destinées à soutenir le programme d'exportation des minerais ainsi que le renouvellement et le maintien de l'outil industriel de Doniambo.

La performance énergétique de la centrale B s'est détériorée à la suite de la perte d'une des quatre tranches de la centrale puis de la sous-alimentation en hydroélectricité par le barrage de Yaté. Globalement, cette instabilité et les coûts liés à l'approvisionnement en électricité n'ont fait qu'augmenter en 2021 alors même que le poste énergie demeure le principal centre de coûts de l'unité de production métallurgique. La réalisation d'une nouvelle solution énergétique calédonienne décarbonée et compétitive, permettant à l'Industrie de Nouvelle-Calédonie de regagner dans sa globalité un avantage concurrentiel sur ses marchés permettra à l'horizon 2026 de compléter le dernier levier du plan d'avenir de la SLN.

Les conditions d'opérations, et la baisse de production résultent en un "cash-cost" de 7,02 USD/lb en moyenne sur 2021, reflétant principalement la contraction des volumes produits de ferronickel, mais également l'augmentation du coût de l'énergie et des intrants, ainsi qu'un impact change défavorable.

A fin décembre, la liquidité financière de la SLN, issue d'un prêt du groupe Eramet et de l'Etat, s'élève à 8,6 milliards XPF.

La SLN reste le premier employeur privé du territoire, avec 2 230 salariés à la fin 2021 contre 2 096 un an plus tôt. Un développement qui bénéficie notamment à l'employabilité en province Nord, conséquemment à la



LE
NICKEL-SLN



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

montée en puissance des opérations minières liées au plan d'avenir de la SLN. A ces emplois directs viennent s'ajouter environ 8 000 emplois indirects et induits.

Le nouveau modèle partenarial a permis d'intensifier des actions autour de deux axes dans le cadre de la Responsabilité Sociale de l'Entreprise (RSE) : la conduite responsable des opérations et le renforcement de la contribution positive de l'activité minière auprès de la société calédonienne et la diversification économique des territoires dans le but d'un rééquilibrage entre les côtes Ouest et Est. Ainsi, un engagement global de 1,2 milliard XPF a été réalisé sous forme de contributions communautaires et de réduction de l'empreinte environnementale.

En matière d'environnement les équipes ont réalisé un ratio de 1,5 de revégétalisation par rapport au défrichage et les émissions canalisées annuelles sont restées inférieures au plafond fixé.

En 2022, sous réserve d'un fonctionnement des opérations dans des conditions normales, l'objectif de volumes d'exportations de minerai de nickel de la SLN est de plus de 4 millions de tonnes humides et la production de ferronickel de l'usine de Doniambo devrait s'établir à plus de 45 000 tonnes de nickel.

Pour atteindre ces objectifs ambitieux dans un marché haussier plus qu'encourageant, les priorités seront de :

- Maintenir les exigences essentielles en matière de Sécurité au plus haut niveau, pour garantir aux équipes et à celles des partenaires un travail en toute sécurité dans un objectif de 0 accident ;
- Assurer l'accès sans entraves à tous les sites ;
- Atteindre les objectifs de production pour amorcer un retour à une trésorerie positive ;
- Bénéficier de la stabilité d'approvisionnement énergétique du site pyrométallurgique de Doniambo à un coût maîtrisé par une solution temporaire en attendant la mise à disposition d'une centrale calédonienne décarbonée à un coût compris entre 5 et 8 F XPF/kWh à l'horizon 2026 ;
- Réaliser les engagements réciproques entre la SLN et le Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie dessinant la nouvelle trajectoire de la SLN ;
- Sécuriser le financement de la SLN pour les deux années à venir (garanties financières et prêts), afin d'assurer les investissements nécessaires et avoir la capacité de résister en cas de retournement du marché.

La SLN s'inscrit résolument dans cette trajectoire durable et responsable capable de la ramener à une trésorerie positive à l'horizon 2024.

"Guillaume Verschaeve"

" En 2021, malgré un marché du nickel historiquement haut, la SLN n'a pas réalisé ses objectifs de production et se trouve toujours dans une situation financière difficile.

2022 s'inscrit sous de meilleurs auspices, dans un marché favorable et avec une nouvelle trajectoire durable dessinée. Cependant rien n'est acquis, la SLN devra impérativement atteindre ses objectifs de production".

Contact Médias :

Laurent Fogliani + 687 734 000 - laurent.fogliani@eramet-sln.com / com@eramet-sln.com