

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Département communications et affaires publiques

Le : 30 juillet 2021

## SLN : un plan d'avenir dont la réussite est subordonnée à des prises de décisions urgentes de la part des autorités

- **Au 1er semestre 2021, des résultats décevants malgré un contexte de marché très favorable**
- **Des décisions toujours en attente pour sécuriser le plan de sauvetage de la SLN**

La SLN a fait face à un contexte opérationnel difficile au 1er semestre 2021. Au vandalisme de ses installations en 2020 conjugué aux blocages sociétaux extérieurs à la SLN du début d'année, sont venus s'ajouter les 5 mois de météo particulièrement défavorable qui ont eu un impact direct sur la transformation locale et sur les exportations.

Malgré des conditions de marché bien orientées, la dette de la SLN s'est encore creusée de 3,6 milliards XPF.

Le deuxième semestre 2020 laissait pourtant entrevoir une perspective enthousiaste, le plan de sauvetage faisait ses preuves quand les conditions extérieures le permettaient.

Face à la situation de blocage subie par la SLN fin 2020 et début 2021, la procédure de mandat Ad hoc engagée par la SLN s'est poursuivie en janvier 2021 par une procédure de conciliation. Ces deux procédures ont confirmé la pertinence du plan de sauvetage et le potentiel de la société. Néanmoins, en mai 2021, la procédure de conciliation a été clôturée, faute d'interlocuteurs institutionnels en mesure de prendre les décisions attendues pour sécuriser les deux leviers du plan restant en suspens : autorisations pour 2 Mt d'exports supplémentaires et réduction du coût de l'énergie.

Depuis un an, le cours du nickel a augmenté de 40% au LME. Une situation enviable du marché du ferronickel dont les producteurs calédoniens et la Nouvelle-Calédonie n'ont pu tirer profit sur ce premier semestre.

L'usine de Doniambo, très impactée par les effets des blocages et des événements climatiques jusqu'en mai, affiche une production de 18 500 t de ferronickel au S1 2021 en baisse de 18% par rapport à la même période de 2020.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Si la production minière a légèrement augmenté (2,3Mt contre 2,1Mt au S1 2020) grâce à la poursuite du plan de développement, les exports de minerais non-valorisables localement auront subi de forts impacts climatiques, atteignant 1,1 Mt au premier semestre 2021 (en très légère hausse par rapport à S1 2020).

La situation de trésorerie de la SLN s'est en conséquence de nouveau dégradée au 1er semestre.

L'amélioration des conditions climatiques depuis le début du mois de juin a permis de retrouver des conditions opérationnelles normales. Dans les conditions de marché actuelles et avec une bonne marche des opérations, il serait possible de préserver la trésorerie au second semestre, sans quoi, une nouvelle dégradation pourrait se produire dès la fin de l'année.

Au 2ème semestre, la SLN aura atteint un rythme d'exports de 4 Mt. Il est donc urgent d'obtenir les autorisations pour les 2 Mt supplémentaires pour lancer les investissements et recrutements nécessaires à la progression des exports l'année prochaine.

Dès lors que la SLN aura sécurisé sa capacité à exporter 6 Mt de minerais non valorisables et l'alimentation électrique de son usine, elle pourra envisager son avenir sereinement et un retour à la rentabilité en 2024.

Les équipes de la SLN ont entamé le dialogue avec les institutions officiellement renouvelées afin de poursuivre rapidement le développement de ces projets. Cela donnerait à l'entreprise de la visibilité avec comme premier effet de permettre les investissements et recrutements nécessaires à leur concrétisation.

## Guillaume Verschaeve - Directeur Général de la SLN

*" L'ambition de la SLN n'a pas changé. Nous sommes une entreprise calédonienne qui veut être compétitive, dynamique et ambitieuse, valorisant de manière responsable le nickel pour le bénéfice de tous et en tout premier lieu le territoire calédonien. Pour y parvenir, il est urgent que les deux derniers leviers du plan de la SLN soient activés. Ce premier semestre montre que malgré les avancées réalisées, la SLN est toujours dépendante des conditions extérieures, ce qui la maintient dans une situation très fragile. La mise en œuvre de l'ensemble des leviers permettra à la SLN de confirmer son nouveau modèle économique et de la ramener à la rentabilité dans trois ans. Cela nécessite l'accord des institutions et de leurs représentants, tous conscients et désireux que la SLN contribue à la pérennisation de l'économie calédonienne de manière responsable et durable. C'est ensemble que nous réussirons à garantir un avenir commun. "*

### Contact Médias :

Laurent Fogliani

Chef de département Communications et Affaires Publiques - Tél. : 734 841

Email : laurent.fogliani@eramet-sln.com / com@eramet-sln.nc

