



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Service communication

Le : 17 février 2021

De : Laurent Fogliani, Responsable de la communication

À : Contacts médias

La mobilisation pour le succès du plan de sauvetage est impérieuse pour l'avenir de la SLN



2020 a été pour la SLN une nouvelle année de défis relevés dans un contexte local et de marché international très incertains. L'entreprise a démontré l'efficacité de son plan de sauvetage dans des conditions normales de fonctionnement mais reste cependant dans une situation financière critique.

La production minière de la SLN a atteint 5,4 Mth (+ 16 % vs 2019). Les exportations de minerai de nickel ont augmenté de + 55 % à 2,5 Mth, en ligne avec l'objectif 2020, avec un rythme annuel de 4 Mth sur la période de septembre à novembre. Cette augmentation de la production est conforme au calendrier prévu dans le cadre de nos autorisations d'export.

Les ventes de ferronickel ont progressé de + 7 % en 2020 à 48,4 kt, avec une production de 47,6 kt, stable par rapport à un niveau déjà bas en 2019. Avec des marchés fortement impactés par le repli du secteur de l'inox en 2020, malgré un net regain en Chine au deuxième semestre, les prix du ferronickel ont connu une forte décote par rapport au LME sur l'année, impactant la performance financière de la SLN.

L'augmentation des volumes de ventes de minerai de nickel à l'export, conjuguée à la hausse des prix du minerai, s'est traduite par une amélioration de 10 % du cash cost de la SLN à 5,35 \$/lb en moyenne en 2020.

Cette baisse des coûts de production démontre que le plan de sauvetage est pleinement efficace dans des conditions normales d'exploitation. En effet, malgré les perturbations de fin d'année, la SLN a généré 4 milliards de F XPF de trésorerie au 2ème semestre. Sur l'année, la SLN enregistre cependant des pertes nettes de 10,4 milliards de F XPF.

A fin décembre, la liquidité financière de la SLN, issue d'un prêt du groupe Eramet et de l'Etat, s'élève à 13,2 milliards de F XPF.

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

En dépit des incertitudes, le plan de la SLN a permis de poursuivre une politique de Ressources Humaines soutenue et inclusive avec la création de 293 emplois supplémentaires en deux ans en ligne avec l'augmentation des exports de minerais. La SLN emploie 2 096 salariés à fin 2020 auxquels s'ajoutent près de 8 000 emplois indirects et induits.

Par ailleurs, conformément à la nouvelle dynamique insufflée par la SLN au titre de sa responsabilité sociétale (RSE), plus de 60 projets contributifs ont été mis en œuvre dans les domaines de l'accompagnement économique, de la culture, du sport ou des infrastructures communales pour les populations riveraines.

En ce début d'année 2021, compte tenu des perturbations sur ses centres miniers, la SLN a été contrainte d'ajuster au jour le jour ses activités minières et métallurgiques ainsi que le chargement des navires de minerai. Si les blocages sont à ce jour levés, la situation reste tendue en ce qui concerne la disponibilité du minerai, ce qui entrave gravement la progression du plan de sauvetage. Dans ce contexte, la SLN a sollicité une procédure de conciliation auprès du président du Tribunal de Commerce mixte de Nouméa. L'objectif de cette procédure est de réunir au plus vite l'engagement de l'ensemble des parties prenantes concernées, afin de permettre la bonne exécution du plan de sauvetage, qui vise le redressement durable de la filiale calédonienne du Groupe.

Pour rappel, le plan de sauvetage de la SLN repose sur trois axes : la mise en place effective d'un modèle économique qui s'appuie sur la production de ferronickel de l'usine et les exports de minerais non valorisables localement, la réduction du prix de l'énergie et l'amélioration de la productivité. La SLN dispose aujourd'hui d'une autorisation d'exporter 4 Mth de minerai par an ; le succès du plan de sauvetage nécessite de porter ce volume à 6 Mth.

En 2021, sous réserve d'un fonctionnement des opérations dans des conditions normales, l'objectif de volumes d'exportations de minerai de nickel de la SLN s'élève à près de 4 Mth en 2021 et la production de ferronickel de l'usine de Doniambo devrait s'établir à environ 50 kt.

Dans un marché plus encourageant, pour atteindre ces objectifs ambitieux, il faudra s'assurer de :

- L'accès sans entraves à tous ses sites afin d'éviter de mettre la SLN à grand risque ;
- L'obtention du Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie de l'augmentation des 2 Mt de minerais non valorisables localement afin de rééquilibrer nos activités Mines/Usines, l'augmentation de production progressive et maîtrisée nécessite de lancer dès maintenant les investissements et les recrutements nécessaires ;
- Le développement par NCE du projet de fourniture énergétique le plus adapté et le plus agile qui permettra au futur exploitant de revendre à la SLN une énergie inférieure à 9F / KWh



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

- La sécurisation du financement de la SLN pour les deux années à venir (garanties financières et prêts), afin d'assurer les investissements nécessaires et être en capacité de résister en cas de retournement du marché.

"Guillaume Verschaeve"

" Je remercie tous les employés et l'ensemble de nos interlocuteurs qui ont, en 2020 à nos côtés et de par leur engagement, permis de continuer à faire de la SLN, le premier employeur pays, une entreprise calédonienne plus performante, plus agile et durablement engagée en Nouvelle-Calédonie.

2021 est sans aucun doute une année faite de défis et d'opportunités à saisir. La SLN fait tout ce qui est en son pouvoir pour mener à bien la procédure de conciliation en cours dans le cadre d'un dialogue concerté avec l'ensemble de ses parties prenantes. Notre objectif est de consolider le développement pérenne et durable de la SLN sur le territoire. Notre engagement, comme celui de chacun de nos partenaires, à l'exécution pleine et entière du plan de sauvetage, sont indispensables pour assurer un avenir serein à la SLN. "

Contact Médias :

Laurent Fogliani, Responsable de la Communication - Tél. : 734 841

Email : laurent.fogliani@eramet-sln.com / com@eramet-sln.nc